

CHINA 2045 & BEYOND

天下

tiān

xià

Chinas Vision 2049 für eine neue „Welt in Ordnung?“

Josef Mondl

Doctor of Business Administration – Master of Business Management

Pro Wirtschaft Nidwalden/Engelberg – 02.07.2019

- **CHINA – Überblick, Geschichte, Werte, Kultur**
- **TIAN XIA – Chinas traditionelle Welt-Betrachtung und Selbst-Vorstellung**
- **ALLES UNTER DEM HIMMEL:**
 - „THE CHINESE DREAM“
 - „ONE BELT ONE ROAD“
 - „MADE IN CHINA 2025“
 - „SOCIAL CREDIT SYSTEM“
- **CHANCEN & HERAUSFORDERUNGEN FÜR UNTERNEHMEN (KMU) IN CHINA**

➤ Herausforderung – stabile & ausgeglichene Entwicklung im GANZEN Land

WESTEN:

„Great Western Development“ (2000)

西部大开发

6 Provinzen (Gansu, Guizhou, Qinghai, Shaanxi, Sichuan, Yunnan), **5 autonome Gebiete** (Guangxi, Inner Mongolia, Ningxia, Tibet, Xinjiang), and **1 Stadtgemeinde** (Chongqing)

NORDOSTEN:

„Revitalize Northeast China“ (2003)

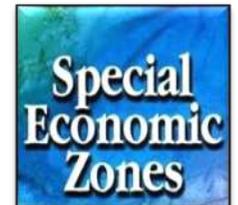
振兴东北老工业基地

3 Provinzen (Heilongjiang, Jilin, Liaoning), 5 östliche Präfekturen der **Inneren Mongolei**

OSTEN:

„Opening up & Reform“

改革开放
(seit 1978)



3. Xiamen (10/1980)

4. Shantou (1981)

1. Shenzhen (05/1980)

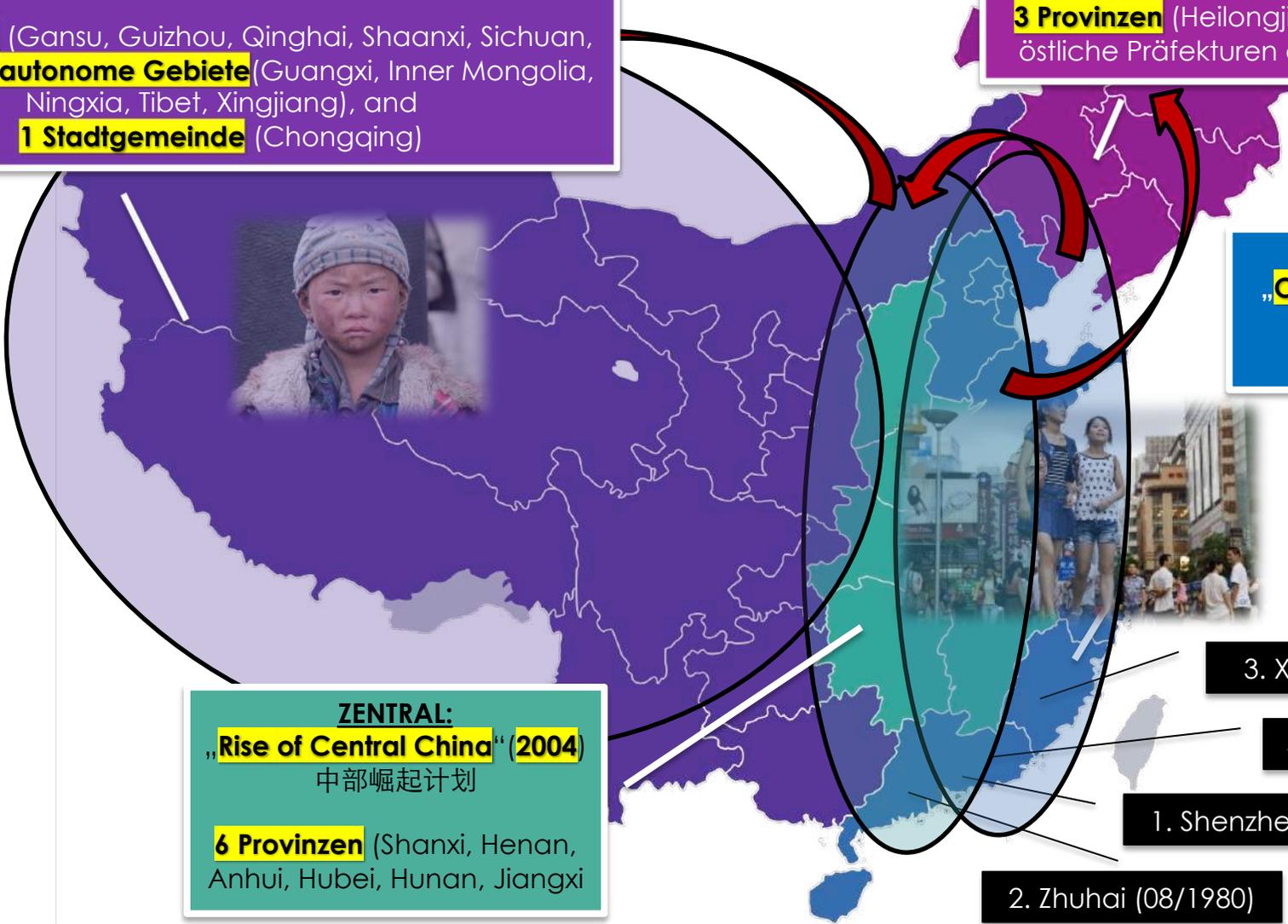
2. Zhuhai (08/1980)

ZENTRAL:

„Rise of Central China“ (2004)

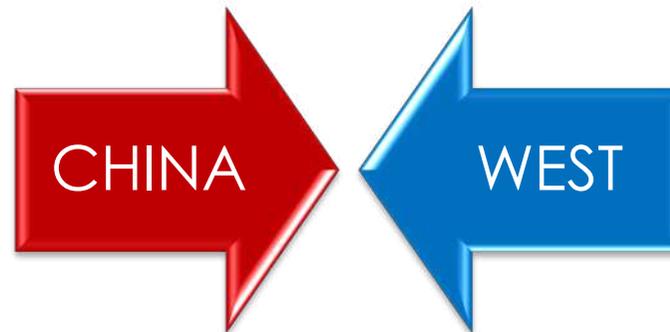
中部崛起计划

6 Provinzen (Shanxi, Henan, Anhui, Hubei, Hunan, Jiangxi)



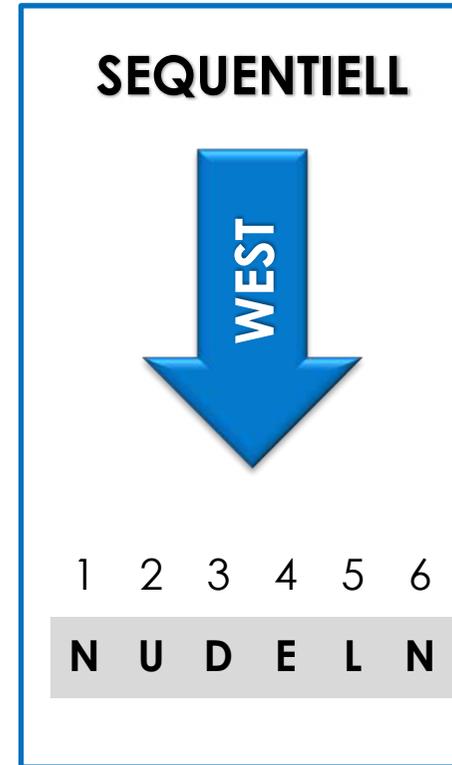


GESCHICHTE – WERTE – KULTUR





VS



➤ Chinesische Rationalitäten und Normative Werte

seit 1949

„Dimensionen des NEUEN CHINA“

GUO QING


Politik


Wirtschaftsplanung


Rechtssystem


Technologie


Grösse des Landes


Regionale Disparitäten

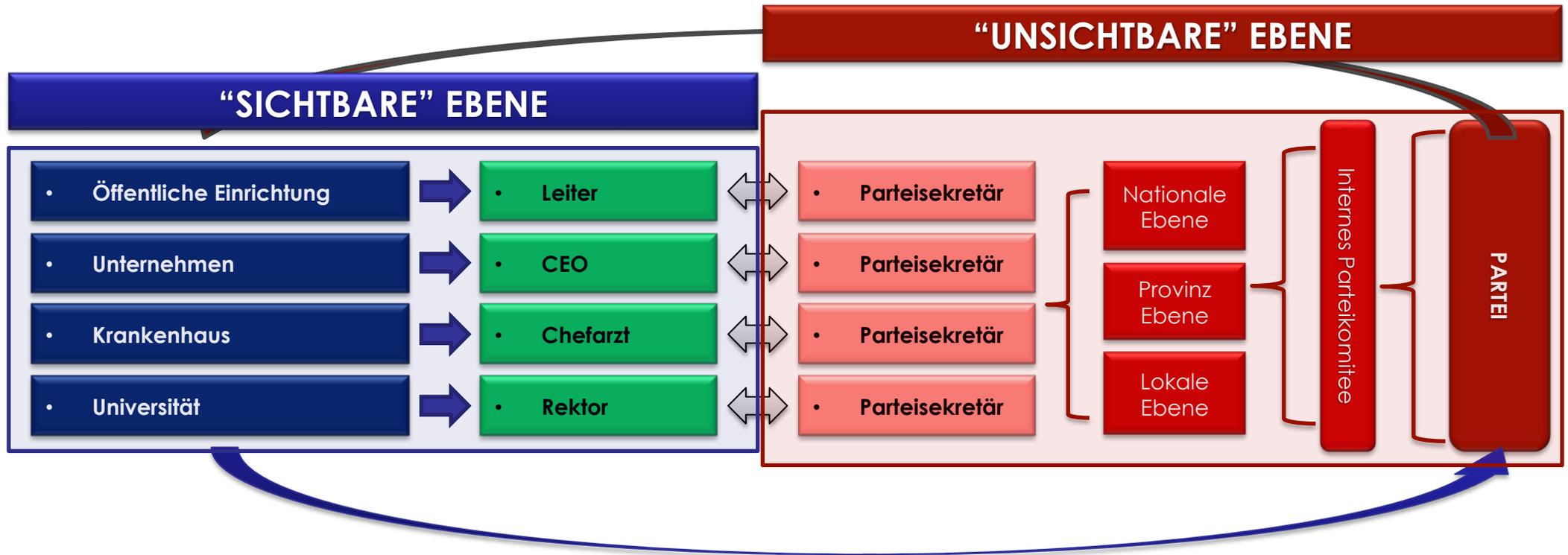

Rascher Wandel


Duale Bürokratie

„Dimensionen des ALTEN CHINA“

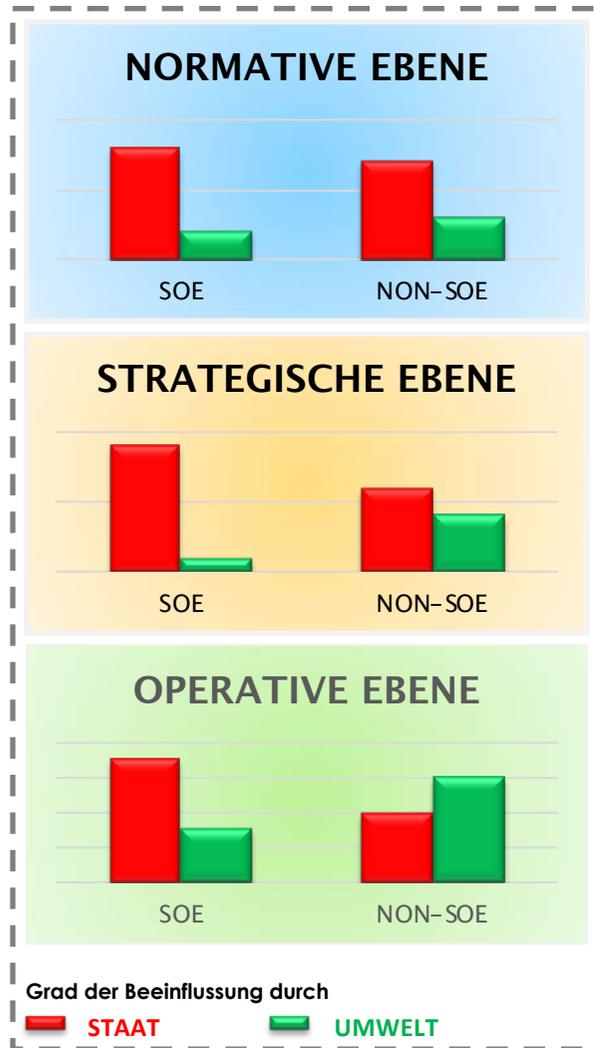
Dimension der KULTUR	关系 <i>Guānxì</i>	中间人 <i>Zhōngjiān rén</i>	社会等级 <i>Shèhuì dēngjí</i>	人情 <i>Rén-qíng</i>	人际和谐 <i>Rénjì héxié</i>	整体观念 <i>Zhěngtǐ guānniàn</i>	面子 <i>Miànzi</i>	节减 <i>Jiéjiǎn</i>	吃苦耐劳 <i>Chīkǔ nàiláo</i>	客气 <i>Kèqì</i>	
Dimension der WERTE	 KONFUZIANISMUS	 BUDDHISMUS			 DAOISMUS						
Dimension der GESCHICHTE	 Agrargesellschaft	 Ethik und Moral	 Piktografische Schrift			 Vorsicht gegenüber Ausländern					





- Alle wichtigen Funktionen laufen **parallel**
- **Parteikader (unsichtbare Ebene)** treffen alle wichtigen Entscheidungen – **staatliche Bürokratie (sichtbare Ebene)** ist verantwortlich für die Umsetzung
- **PARTEI** = POWER TO **ACT**; **REGIERUNG** = POWER TO **ADMINISTER**
- **PARTEI** gibt die Richtung vor – **REGIERUNG** setzt um
- Hierarchie der **REGIERUNGSORGANE** wird durch die Hierarchie des **PARTEIKOMITEES** überlagert = «checks-and-balances»

Wie „**GUO QING**“ unternehmerisches Handeln beeinflusst und formt:



NORMATIVE EBENE:

- **SOE:**
 - **STAAT:** fundamentale Prinzipien, Visionen, Normen, Vorschriften, etc. der KPC
 - **UMWELT:** Kultur, Leitprinzipien, etc.
- **NON-SOE:**
 - **STAAT:** fundamentale Prinzipien, Visionen, Normen, Vorschriften, etc. der KPC
 - **ENVIRONMENT:** Soziale Medien, Nachhaltigkeit, etc.

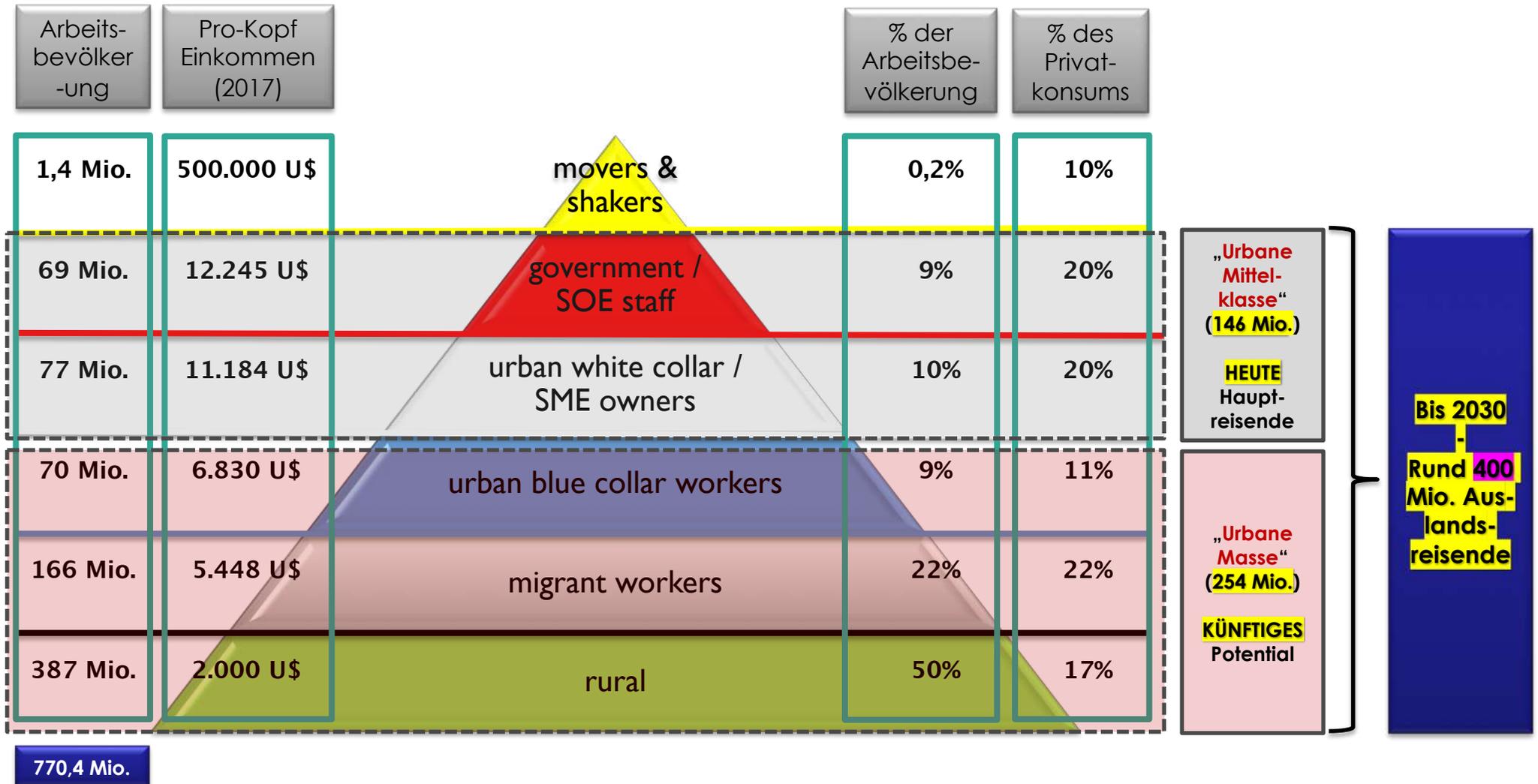
STRATEGISCHE EBENE:

- **SOE:**
 - **STAAT:** fundamentale Prinzipien, Visionen, Normen, Vorschriften, etc. der KPC; Märkte
 - **UMWELT:** soziale Stabilität, etc.
- **NON-SOE:**
 - **STAAT:** Regierungspolitik (**OBOR, Made in China 2025**), etc.
 - **UMWELT:** Wettbewerb, Innovation, Internationalisierung, etc.

OPERATIVE EBENE:

- **SOE:**
 - **STAAT:** Management, Führung, Parteisekretär, etc.
 - **UMWELT:** Wettbewerb, Soziale Medien, Zivilgesellschaft, etc.
- **NON-SOE:**
 - **STAAT:** Parteizellen, Parteimitgliedschaft, etc.
 - **UMWELT:** Soziale Medien, Karriereemöglichkeiten, Erziehung, Ausbildung

• Enormes Potential – Beispiel Ausreisetourismus:



Quelle: Goldman Sachs Global Investment Research



tiān



xià

CHINAS TRADITIONELLE
WELT-BETRACHTUNG
&
SELBST-VORSTELLUNG

- **TIANXIA** Konzept entstand in **Zhou Dynastie** (1046 – 221 v. Chr.)
 - ... um die vielen kulturell und ethnisch unterschiedlichen Völker und Königreiche unter der Herrschaft der Dynastie zu regieren
- Konzept übte Einfluss in der **Republikzeit** (1912–1949) aus
 - Sun Yat-sens Slogan «**Tiān Xià wèi gōng**» 天下为公
- China war das **Zentrum** der eigenen Welt
 - ... genauso wie das Zentrum der Welt Japans, Koreas, Vietnams
- Kaiser hielt eine «**pax sinica**» aufrecht und regierte **TIANXIA**, alles unter dem Himmel (legitimiert durch das «**Mandat des Himmels**» 天命 tiānmìng), symbolisiert durch das «**Tributsystem**» 天朝冊封體制 tiāncháo cèfēng tǐzhì:
 - Herrscher umliegender Länder besuchten den Kaiserhof, vollzogen den «**kòutóu**» (叩头), und brachten lokale Geschenke dar
 - Im Gegenzug wurde ihre Legitimation als Herrscher bekräftigt: sie erhielten den **Kalender der Dynastie** und **teure Geschenke**, welche die **überlegene chinesische Zivilisation** versinnbildlichten
 - Das optimale Ergebnis war **DATONG** (大同 dàtóng), **grosse Einheit** oder **grosse Harmonie**

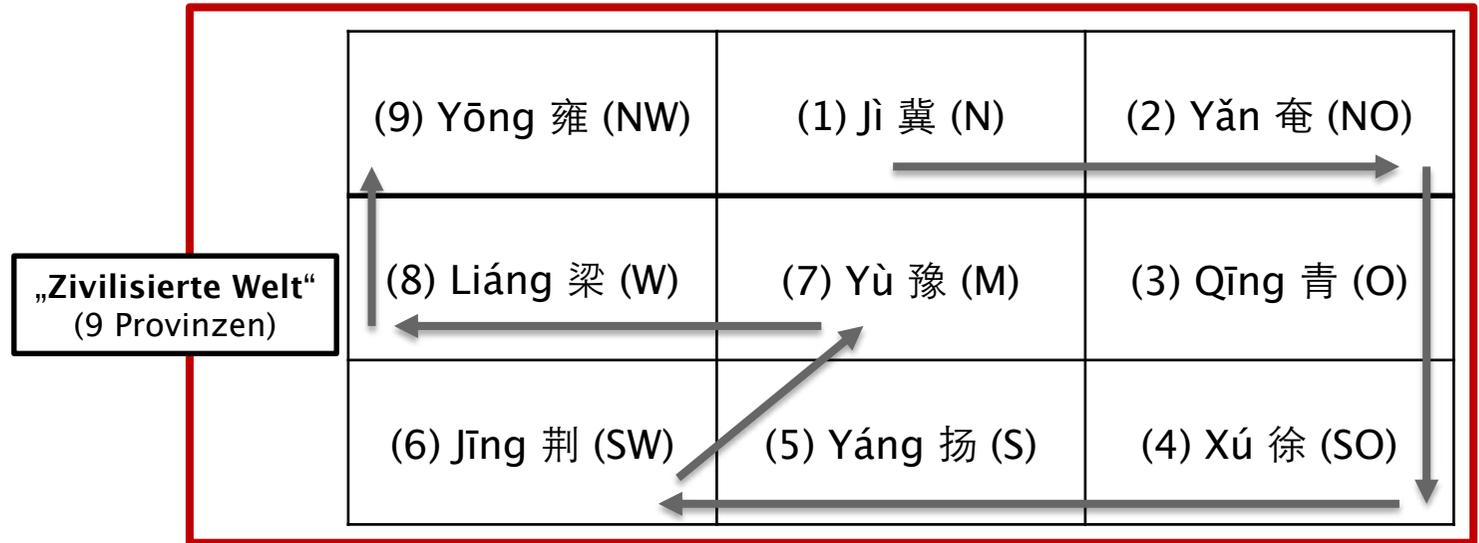
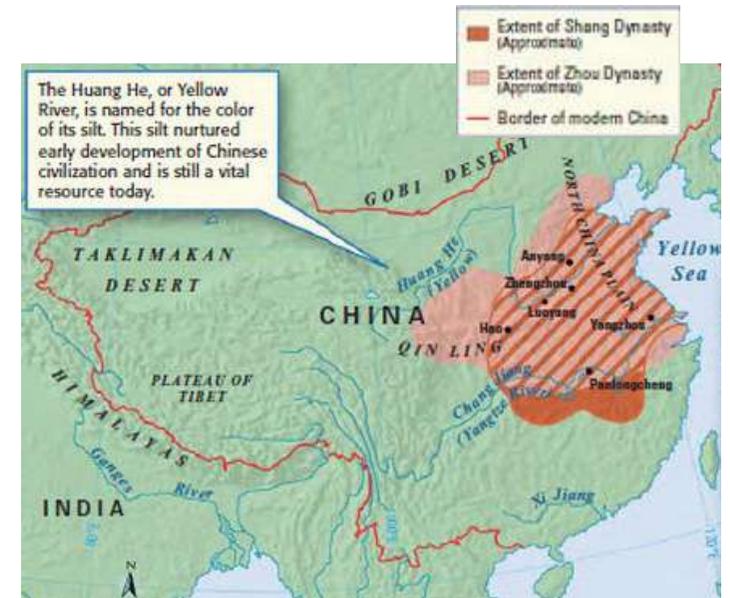


➤ 9 Provinzen & 5 Zonen

- Das Grundgerüst der Weltvorstellung der Herrscher der **Zhou Dynastie** (1046 – 221 v. Chr.) bildete ein System, welches gemäss Legende durch **“Yu the Great”** 大禹 Dà Yǔ (Gründer der **Xia Dynasty** (2200 – 1800 v. Chr.) geschaffen wurde:

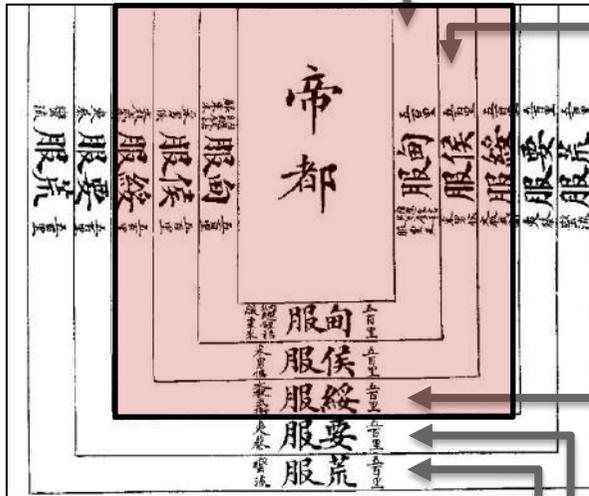
1 - Yu betrachtete zuerst die **“ZIVILISIERTE WELT”** (Gebiete beim Gelben und Yangtse Fluss, **besiedelt durch Chinesische Zivilisation** (Yellow River or Huang Civilization and Yangtze Civilizations) – er grenzte diese Regionen in die **“Neun Provinzen”** 九州 (jiǔzū) ein:

- die **Neun Provinzen** werden symbolisiert durch ein 3 x 3 Quadratgitter, mit einer Seitenlänge jedes Quadrats von rund 500.000 Meter
- die Neun Provinzen symbolisieren die zivilisierte Welt**



2

- Anschliessend unterteilte «Yu the Great» die **GESAMTE WELT** in **Fünf Zonen** 五服 (wǔ fú): (1) 甸服 diān fú; (2) 侯服 hóu fú; (3) 綏服 suí fú; (4) 要服 yào fú; (5) 荒服 huāng fú

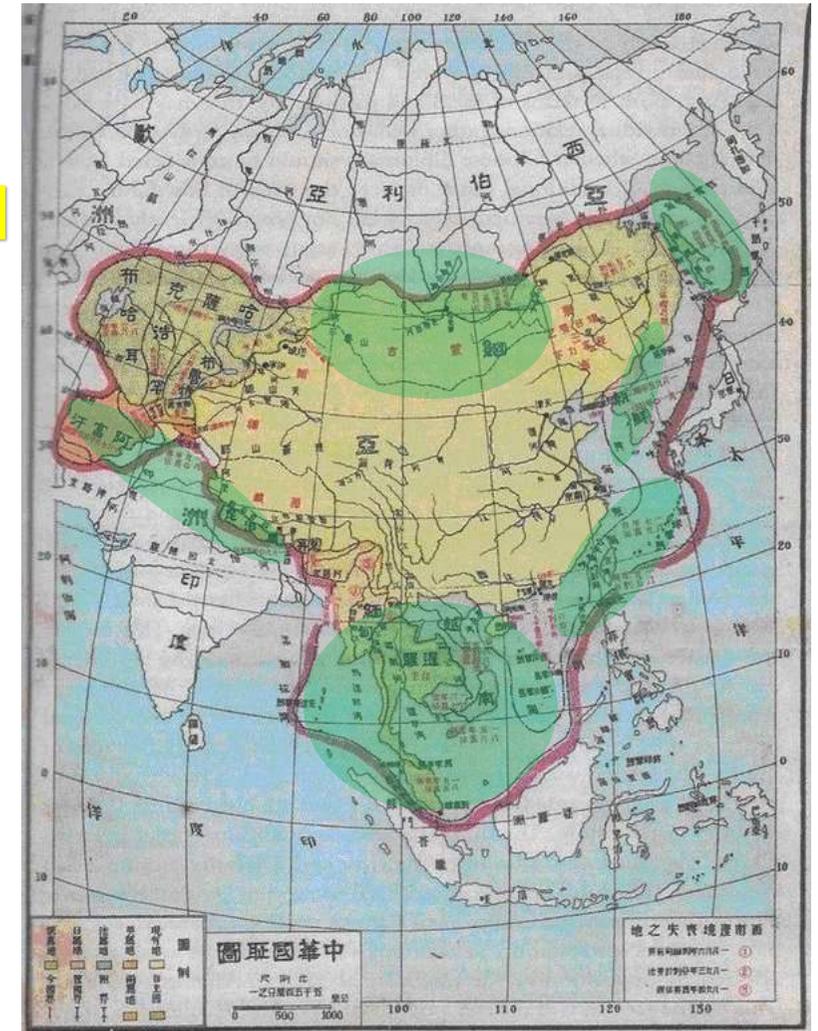


1. **Innerer Bereich der Hauptstadt «甸服 diān fú»:** Ländereien innerhalb von «甸服 diān fú» und «夏帝 Xia Herrschen» mit der Hauptstadt des Reichs im Zentrum – 500 Meilen in jede Richtung
2. **Äussere Region der Prinzen «侯服 hóu fú»:** Ländereien der «甸服 diān fú» und «侯服 hóu fú» (jeweils 500 Meilen) gehörten und wurden besiedelt durch nahe Verwandte des Herrschers
3. **Zone der Befriedung «綏服 suí fú»** (weitere 500 Meilen) bestehend aus «300 Meilen der Kultur & Erziehung, 200 Meilen der Armeen und Kriegen»
 - Die verschiedenen Sippen und Stämme in den «甸服 diān fú», «侯服 hóu fú» und «綏服 suí fú» Ländereien waren nahe Verwandte der Xia, welche bereits eine relativ stabile «**Huaxia**» Rasse entwickelt hatten
4. **Halb kultivierte Zone «要服 yào fú»** mit «300 Meilen der verbündeten Yi 夷 und Mán 蠻 Völker (alte Völker in Ostchina), und 200 Meilen der Cai 蔡 cài (verbannte Sünder)»
5. **Öde Zone der Wildheit «荒服 huāng fú»** mit «300 Meilen der 戎 Róng und 狄 Dí, gefolgt von 200 Meilen Exil der Sünder

- Seit Anbeginn der Geschichte bis zum Ende der Ming Dynastie 1644, war **China** **das Zentrum des TIANXIA Ostasiens:**
 - *Chinas Kultur war zwei Jahrtausende lang das Mass aller Zivilisationen Ostasiens*
- **TIANXIA** wird nun durch Chinas Wissenschaftler und Politiker wieder aufgegriffen, um einen **einzigartigen chinesischen Ansatz zu Theorie und Praxis internationaler Beziehungen zu definieren**, in welchem **«die Welt ein institutionalisiertes System zur Förderung von universalem Gesamtwohl, und nicht bloss des Interesses von einigen dominierenden Nationen»** benötigt
- **TIANXIA** Konzept spielt auch eine wichtige Rolle bei **Diskussionen innerhalb Chinas, welche Rolle ein wiedererstarktes China in der Welt** einnehmen sollte
- **TIANXIA stellt somit eine neue Hegemonie** dar, in welcher das hierarchische Herrschaftssystem des kaiserlichen China für das 21. Jahrhundert aktualisiert wird, um eine angepasste Version von **«Alles unter dem Himmel»** realisieren zu können

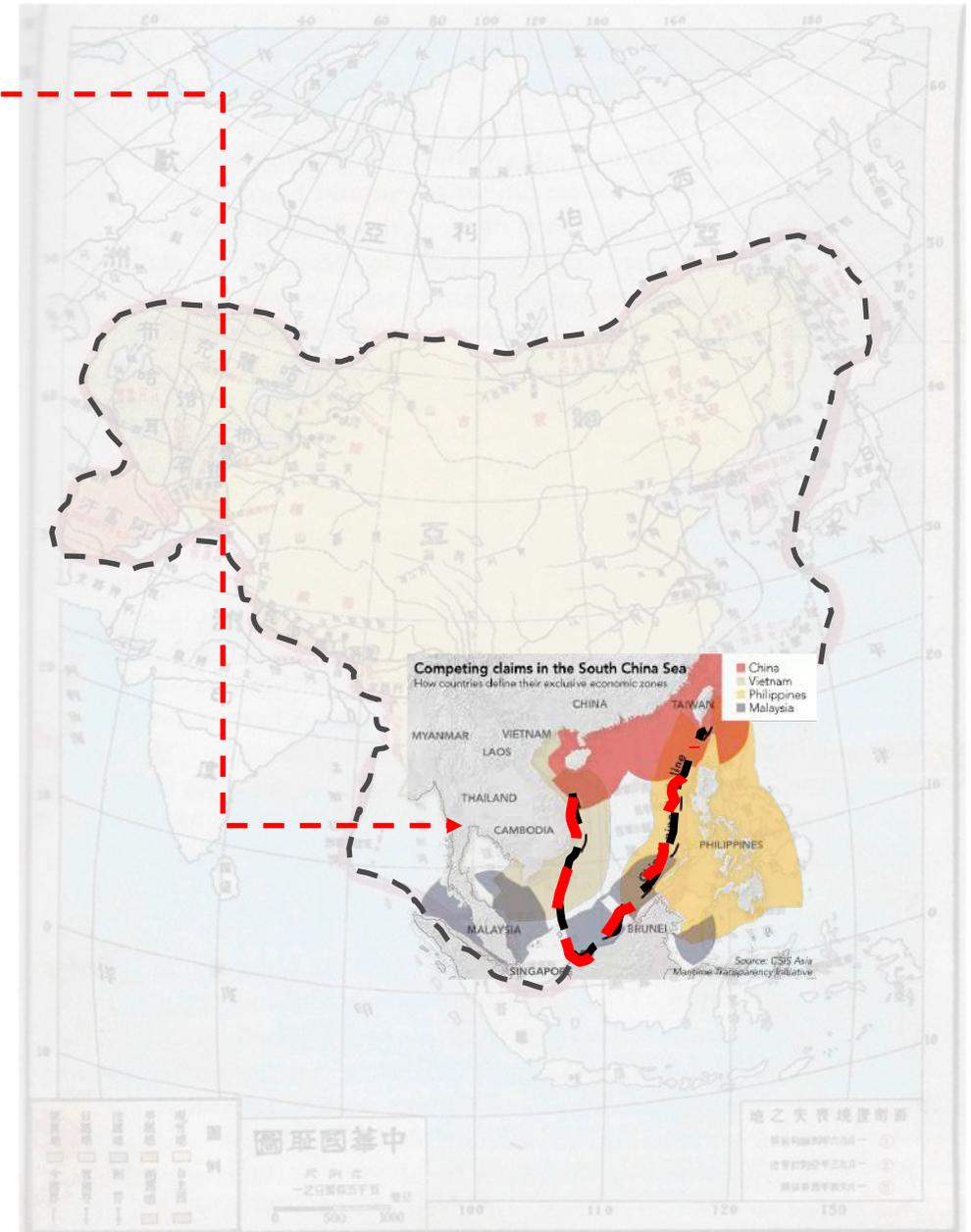
➤ Landkarte der “Nationalen Schande”

- «**Landkarte der Nationalen Schande**», erstellt 1938 durch das Ministry of Internal Affairs der Republik China (1912 – 1949):
 - ... zeigte die **traditionelle chinesische Auffassung der regionalen Rechte Chinas unter TIAN XIA**
 - ... kartographischer **Massstab der «wiederherzustellenden» Gebiete**, nach welchen gegenwärtige und künftige Regierungen Chinas beurteilt werden sollten
- Diese **«wiederherzustellenden Gebiete»** umfassen
 - ... ganz **Korea** und die **Mongolei**, Teile von **Sibirien** sowie
 - ... Stücke von **Pakistan** und **Indien**, dann
 - ... **Südostasien**, welches die **Nikobaren**, **Burma** und gesamt **Indochina** umfasste, weiter durch die **Strasse von Malakka**, wo die **Malaiische Halbinsel** und **Singapur** einbezogen werden, um schliesslich
 - ... nordwärts im Südchinesischen Meer **Taiwan**, alle **Ryūkyū-Inseln** sowie den Grossteil des **Japanischen Meeres** zu umfassen



Landkarte der Nationalen Schande (Hóngmào xī 洪懋熙), genehmigt durch «Ministry of Interior for Elementary School», Chongqing (东方与地学社), 1938

- Die «**Nine-Dash-Line**» markiert eine Grenzlinie, welche ursprünglich während der **Republik China (1912-1949)** zur **Beanspruchung ihres Hoheitsgebietes im umstrittenen Südchinesischen Meer** festgelegt wurde:
 - “**Striche**” anstelle durchgehender Linien (beabsichtigte ungenaue Darstellung des Hoheitsanspruches Chinas)
- Chinas Regierung beginnt nun jedoch, diese gestrichelte Grenzlinie systematisch zu schliessen



„ALLES UNTER DEM HIMMEL“

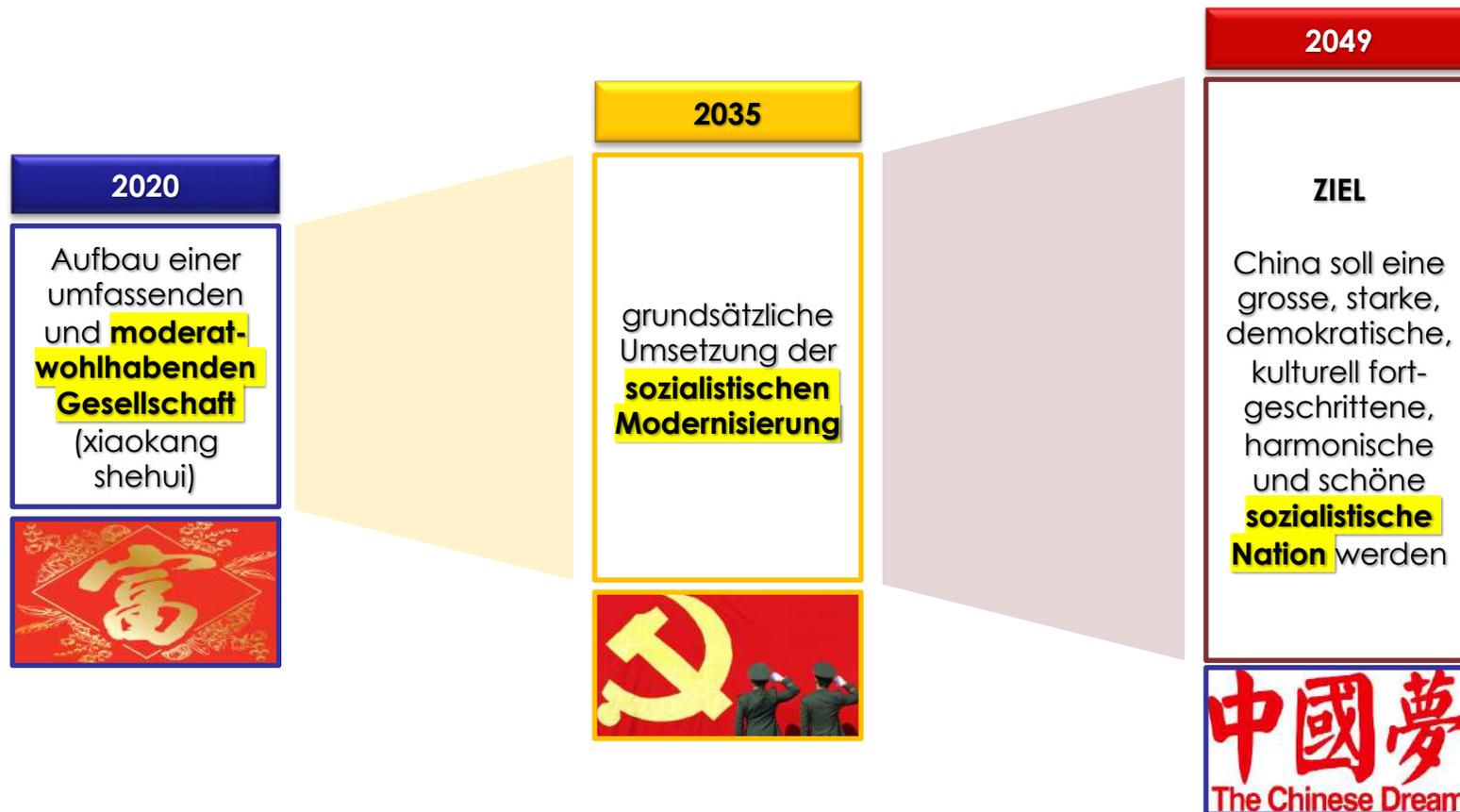




中国梦

➤ Die grosse Erneuerung in 3 Phasen

- Im November 2012 stellte Chinas Präsident Xi Jinping erstmals den **Chinese Dream** als «**grossartige Erneuerung der Chinesischen Nation**» vor
 - China sollte wieder seine **führende Rolle als Zentrum der Welt** einnehmen



➤ Die “Zwei-Jahrhundert” Ziele

- Präsident Xi Jinpings «**Chinese Dream**» soll die “**Zweimal Hundert Jahre**” (两个一百年) verwirklichen:
 1. **Materielles Ziel:** China soll eine «**moderat wohlhabende Gesellschaft**» bis **2020** werden – dem **100. Jahrestag der Gründung der Kommunistischen Partei Chinas**;
 2. **Modernisierungs Ziel:** China soll sich bis **2049** zu einer voll entwickelten Nation entfalten – dem **100. Jahrestag der Gründung der VR China**
- Der «**Chinese Dream**» besteht aus **vier Dimensionen**:
 1. **Starkes China:** wirtschaftlich, politisch, wissenschaftlich, militärisch, diplomatisch
 2. **Zivilisiertes China:** Gleichheit und Gerechtigkeit, reiche Kultur, hohe Moral
 3. **Harmonisches China:** Freundschaft zwischen unterschiedlichen sozialen Schichten
 4. **Schönes China:** gesunde Umwelt, geringe Verschmutzung
- «**moderat wohlhabende Gesellschaft**» - alle Menschen sollen einen **hohen Lebensstandard** (Verdoppelung des 2010 BIP pro Kopf auf US\$ 10.000 bis zum Jahr 2020) erreicht haben (**BIP 2017: US\$ 8.827**), und die **Urbanisierung** (rund 70% von Chinas Gesamtbevölkerung bis 2030) soll abgeschlossen sein (**Urbanisierung 2017: 57,9%**)
- «**Modernisierung**» - China soll wieder die globale Führungsrolle in Wissenschaft, Technologie und Wirtschaft eingenommen haben; Renaissance von Zivilisation, Kultur und militärischer Macht Chinas (siehe: **Made in China 2025**)

OBOR (ONE BELT ONE ROAD) bzw. BRI (BELT AND ROAD INITIATIVE)

➤ Der Griff nach Aussen



一帶一路

➤ Alles auf einen Schlag

OBOR 6 Schwerpunkte:

1. Unterstützung von Chinas „**Go Global**“ Politik (Internationalisierung chinesischer Unternehmen)
2. Erhöhung der **Exporte in OBOR Länder**
3. Förderung **industrieller Restrukturierung** (Chinas Unternehmen international wettbewerbsfähig machen)
4. Stärkung von **Chinas geopolitischer Rolle**
5. Ausbau der **globalen Rolle der Währung Chinas** (Alternative zum US\$)
6. Senkung **industrieller Überkapazitäten** (Verkauf in OBOR Märkte)

In keinem einzigen OBOR Land wird der **Aufbau einer eigenständigen lokalen Industrie** als Ziel festgelegt

OBOR besteht aus:

- Silk Road Economic **BELT** (Landweg)
- 21st Century Maritime Silk **ROAD** (Seeweg)

Veranschlagter Investitionsbedarf:

- USD 4 – 8 Billionen (Marshall Plan: USD 190 Mrdn. (zu 2018 Wert))

OBOR (ONE BELT ONE ROAD) bzw. BRI (BELT AND ROAD INITIATIVE)

➤ Zu Land und zu Wasser



OBOR (ONE BELT ONE ROAD) bzw. BRI (BELT AND ROAD INITIATIVE)

➤ 6 Wirtschaftskorridore – Landweg (BELT)

5. Neue Eurasische Landbrücke

AKTIV

Infrastruktur teilweise bereits vorhanden, verwendet vor allem durch Logistikunternehmen

6. China-Mongolei-Russland

HALB-AKTIV

In erster Linie Handelsroute; in jüngster Zeit verstärkte Investitionen in Infrastruktur

4. China-Zentralasien-Asien-Westasien

NICHT-AKTIV

Riesige Investitionen in Infrastruktur nötig; kommerzielle Struktur; langfristige Ziele

3. China-Pakistan

AKTIV

Bedeutende Investitionen in Infrastruktur wurden gemacht; von strategischer Bedeutung

2. China-Myanmar-Bangladesh-Indien

HALB-AKTIV

China-Myanmar Öl- und Gaspipelines sind aktiv; Ausweitung nach Indien herausfordernd und langfristiges Ziel

1. China-Indochina

AKTIV

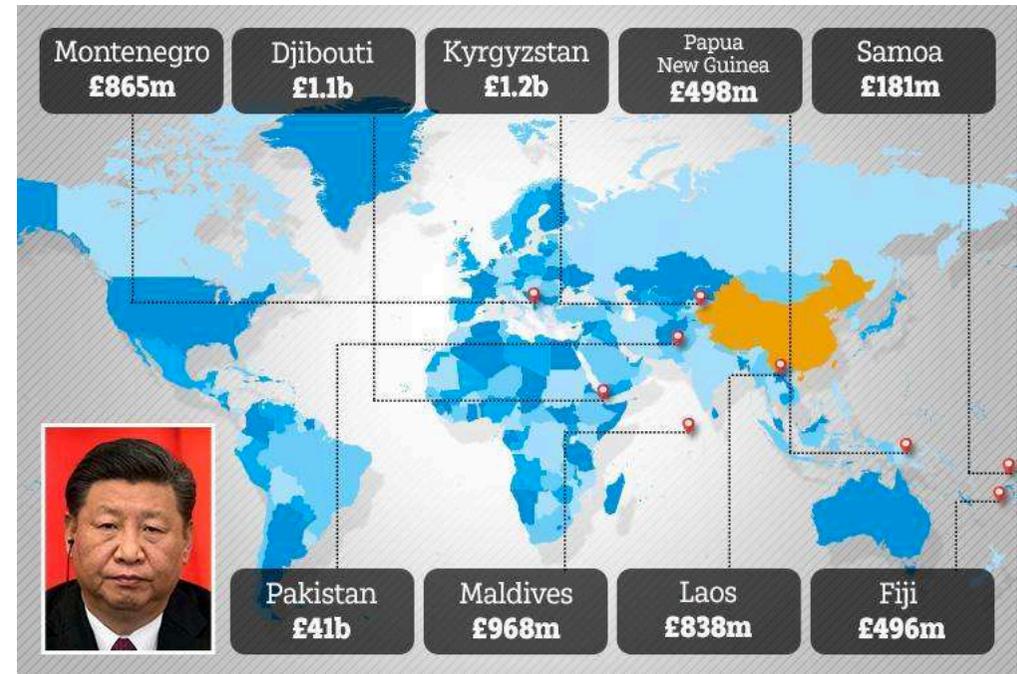
ASEAN investieren bereits in Eisenbahn- und Strassenetz in der Region; OBOR bringt zusätzliches Kapital ein

➤ 6 Wirtschaftskorridore – Landweg (BELT) – 9 Prioritätssektoren: Chancen für KMU

- 1. Infrastruktur:** Schwerpunkt auf Eisenbahnen, Öl- und Gaspipelines, elektrische Transport- & Verteilernetzwerke. Chancen für KMUs bei Anlagen zur Herstellung von **Supply-Chain** Produkten in Drittstaaten; Projekte im Bereich **Abwasser- und Abfallmanagement**; regionale **Handels- und Logistikzentren**; Projekte im Bereich **Urbanisierung**
- 2. Finanz- und Fachdienstleistungen:** KMUs können ihre **Erfahrung und Expertise im internationalen Handel** Chinesischen Firmen anbieten
- 3. Landwirtschaft und Umwelt:** zur Sicherstellung von Chinas Ernährungssicherheit sind eine Reihe von Investitionen in **umweltverträgliche Landwirtschaftsinfrastruktur** geplant
- 4. Fertigung und Transport:** für Aufbau von Hochgeschwindigkeitsbahnen, Häfen, Flughäfen, Wasserkraftwerken und High-Tech Industrieparks wird China einen Grossteil an **hochwertigen Komponenten aus dem Ausland** beziehen müssen
- 5. Energie und Ressourcen:** mehr als die Hälfte der Ausgaben für Infrastruktur wird in Industrien zur **Energiegewinnung** fließen
- 6. E-Commerce und Logistik:** neue **Plattformen für B2B und B2C Transaktionen** werden vor allem für KMUs hilfreich sein, welche nicht über die Ressourcen von MNCs verfügen; der Bedarf an effizienten und gut gemanagten **Logistikzentren** wird ebenfalls zunehmen
- 7. Gesundheitswesen und Life-Sciences:** 2017 verkündete China die Bildung einer biomedizinischen Allianz zur Förderung der **Zusammenarbeit in Biomedizin und Gesundheitswesen zwischen den BRI Ländern**
- 8. Tourismus:** Chinas **Regionen im Westen des Landes**, wie Gansu, Qinghai, Xinjiang, wollen sich als Tourismusdestinationen attraktiver machen
- 9. Kultur:** Das Chinesische Kulturministerium hat einen **«Belt and Road Cultural Development Action Plan»** veröffentlicht; hier wurden bisher bereits 300 Abkommen zum Austausch mit anderen Ländern unterzeichnet

➤ China macht sich "Alles Unter Dem Himmel" (TIAN XIA) untertan

- Massive **Investitionen** mittels **teurer und strategisch gebundener Kredite** in Entwicklungsländer
- Offiziell beträgt **Chinas Auslandsvermögen sechs Billionen US-Dollar** (5,29 Billionen Euro):
 - eine neue Studie des Mercator Instituts schätzt die Auslandsforderungen Chinas um 50 Prozent höher als bekannt



- Ohnehin enorm verschuldete Länder stehen dabei besonders bei China in der Kreide:
 - **Elfenbeinküste** vier Milliarden Dollar mehr Schulden als bekannt
 - **Angola** 14 Milliarden Dollar mehr als offiziell behauptet
 - **Venezuela** 33 Milliarden Dollar mehr
 - **Dschibuti** ist mit 70 Prozent der Wirtschaftsleistung bei China verschuldet
 - **Republik Kongo** mit 30 Prozent
 - **Kenia** mit 15 Prozent

Quelle: Observatorio de Inversiones Latinoamericanas; Mercator Institut



中国制造2025

- ... soll China über die nächsten Jahrzehnte in eine **“Innovationssupermacht”** entwickeln:
 - MIC2025 wird die wirtschaftliche Vormachtstellung der führenden Wirtschaftsnationen und internationalen Unternehmen herausfordern
- ... zielt auf praktisch alle **High-Tech Industrien** ab, welche einen Hauptanteil am Wirtschaftswachstum von etablierten Industrieländern stellen:
 - Länder mit einem hohen Anteil an High-Tech Industrien (z.B. Automobil, Luftfahrt, Robotik, energiesparende Fahrzeuge, Medizinalausrüstung und IT, etc.) sind besonders anfällig für Chinas Pläne
- ... bildet eine umfassende und strategisch vernetzte Struktur von unterschiedlichen Industriepolitiken ▫ Fokus auf **10 High-Tech Industrien**:
 - NextGeneration IT, Maschinenbau / Robotik, Luft- & Raumfahrt, Spezialschiffbau, Eisenbahn-technologie, alternative Fahrzeuge, Energiegewinnung, Agrarmaschinen, Neue Materialien, Pharmazeutika und Medizinaltechnologie
- ... legt einen Schwerpunkt auf **SMART MANUFACTURING**
- **ZIEL: schrittweise Substitution ausländischer Technologie mit chinesischer Eigenttechnologie** (Lokalisierung)

➤ Implementierung und Auswirkungen auf ausländische Unternehmen

Phase 1 (2016 – 2020)

- ⊗ Politisch bedingter steigender Bedarf bei **“smart manufacturing”**
- ⊗ Langsame Umsetzung **stärkerer industriepolitischer Massnahmen**
- ⊗ Zunahme an **staatsgetriebenen Auslandsinvestitionen** in Hightech-Industrien

Einfluss auf ausländische Firmen:

- Gute **Geschäftsmöglichkeiten**
- Möglichkeit zur **Beeinflussung künftiger politischer Massnahmen**
- Neue Kapitalquellen; Zutritt zum chinesischen Markt
- ⊖ leicht **wachsender Wettbewerb** durch neue chinesische Konkurrenten
- ⊖ Zunehmende **Einschränkungen bei Geschäftstätigkeiten** in China
- ⊖ **Technologie-Abfluss** bei Investitionen in China
- ⊖ Wettbewerb durch **chinesische “Champions”**

Phase 2 (2020 – 2025)

- ⊗ Wirksame **Umsetzung der Industriepolitik aus Phase 1**
- ⊗ weiterhin **massive staatliche Förderungen**
- ⊗ Chinesische Firmen nutzen **Technologie und Know-how** aus Phase 1 zur Stärkung ihrer **Wettbewerbsfähigkeit**

Einfluss auf ausländische Firmen:

- Gute **Geschäftsmöglichkeiten**
- Chinas Investitionen aus Phase 1 **beschleunigen den Technologietransfer** nach China
- ⊖ **Starker und unfairer Wettbewerb**
- ⊖ **Überkapazitäten** bei chinesischen Firmen; Preisverfall
- ⊖ Starke **chinesische Konkurrenten** verkaufen hochwertige Produkte
- ⊖ Zunehmender **Wettbewerb auf internationalen Märkten**

Phase 3 (nach 2025)

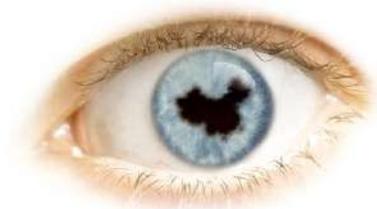
- ⊗ Senkung der Marktbarrieren für ausländische Firmen
- ⊗ **Starker Wettbewerb** durch chinesische Unternehmen **ohne Unterstützung durch die Regierung**

Scheitern von “Made in China 2025”:

- ☹ **Anhaltende Marktbarrieren für ausländische Firmen**

Einfluss auf ausländische Firmen:

- Besserer Marktzugang; oder**
- ⊖ **Starker Wettbewerb, auch im Hightech-Bereich**
- ⊖ **Sinkende Marktanteile auf Heimmärkten; Verlust internationaler Technologieführerschaft**
- ☹ **Unfairer Wettbewerb**
- ☹ **Rückläufige Nachfrage bei “smart manufacturing”**



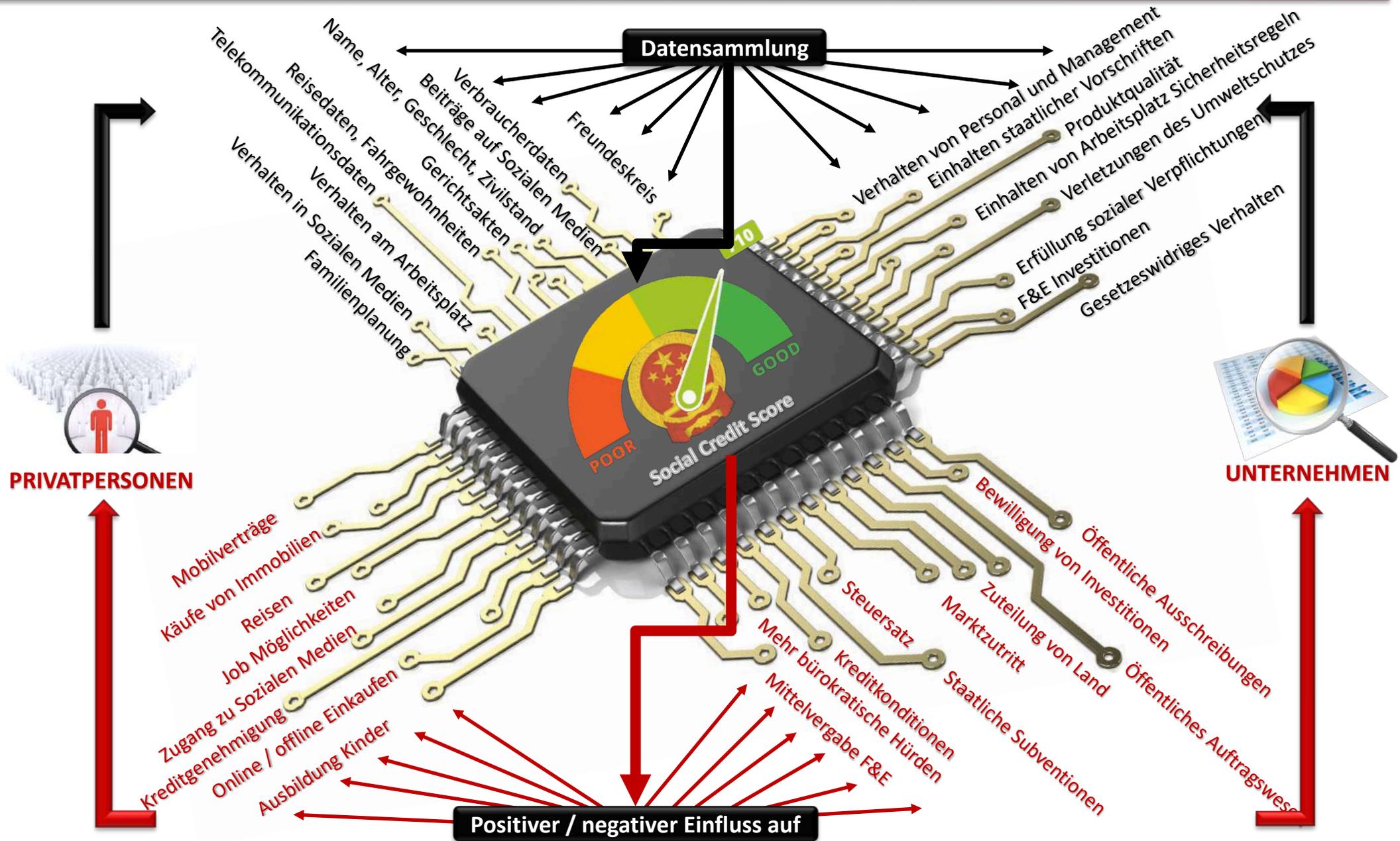
社会信用体系

Sources: HKTDC Research; IMERICs; Xinhua; Filodiritto; own research

- **Juni 2014** – Chinas Staatsrat kündigt **Schaffung eines «Gesellschaftlichen Bonitätssystems»** an:
 - Ziel ist «**umfassender Aufbau gesellschaftlicher Aufrichtigkeit**» zur «**Schaffung von harmonischen und freundschaftlichen zwischenmenschlichen Beziehungen**» und «**Anregung der Weiterentwicklung von Gesellschaft und Zivilisation**»
- Chinas Regierung hat **ausgewählte chinesische Technologiegiganten** mit der Testphase beauftragt:
 - **massive Datenmengen** der Bürger sollen zur **umfassenden individuellen Beurteilung** durch hochkomplexe Algorithmen verarbeitet werden
- Kommunistische Partei Chinas hat **seit Machtübernahme 1949 mit verschiedenen Formen von gesellschaftlicher Kontrolle** experimentiert (siehe: «**Duale Bürokratie**») – bisherige Versuche zielten jedoch mehr auf Gruppen als auf Individuen ab

SOCIAL CREDIT SYSTEM

➤ Schaffung eines orwellschen Albtraums?



➤ Auswirkungen auf ausländische Unternehmen

- Oberstes Ziel ist **Aufbau eines sich selbst steuernden Mechanismus zur Unternehmensregulierung**:
 - *Basierend auf fortschrittlichen Big Data Technologien soll das System das **wirtschaftliche und nicht-wirtschaftliche Verhalten von Unternehmen überwachen***
 - *Das System soll Anreize für Firmen schaffen, damit deren unternehmerische Entscheidungen und Aktivitäten **nicht nur gesetzeskonform sind, sondern auch den industriellen und technologischen Vorgaben der chinesischen Regierung entsprechen***
- **Risiko von fehlerhafter Technologie, Datenmanipulation, und politisch bedingten, unidirektionalen Investitionen**
 - *unabhängige unternehmerische Entscheidungen bzw. atypische und disruptive Geschäftsmodelle werden eingeschränkt oder verhindert*
- enorme Geschwindigkeit von Digitalisierung in China bedeutet praktisch **unbeschränktes künftiges Potential für Datensammlung mittels Echtzeitüberwachung**
- «Social Credit System» soll sicherstellen, dass **Firmen, welche nicht vollumfänglich die Vorschriften der Regierung erfüllen, signifikant weniger Investitionsmöglichkeiten auf dem chinesischen Markt haben und ihre Geschäftstätigkeit nicht unbeschränkt ausüben** können

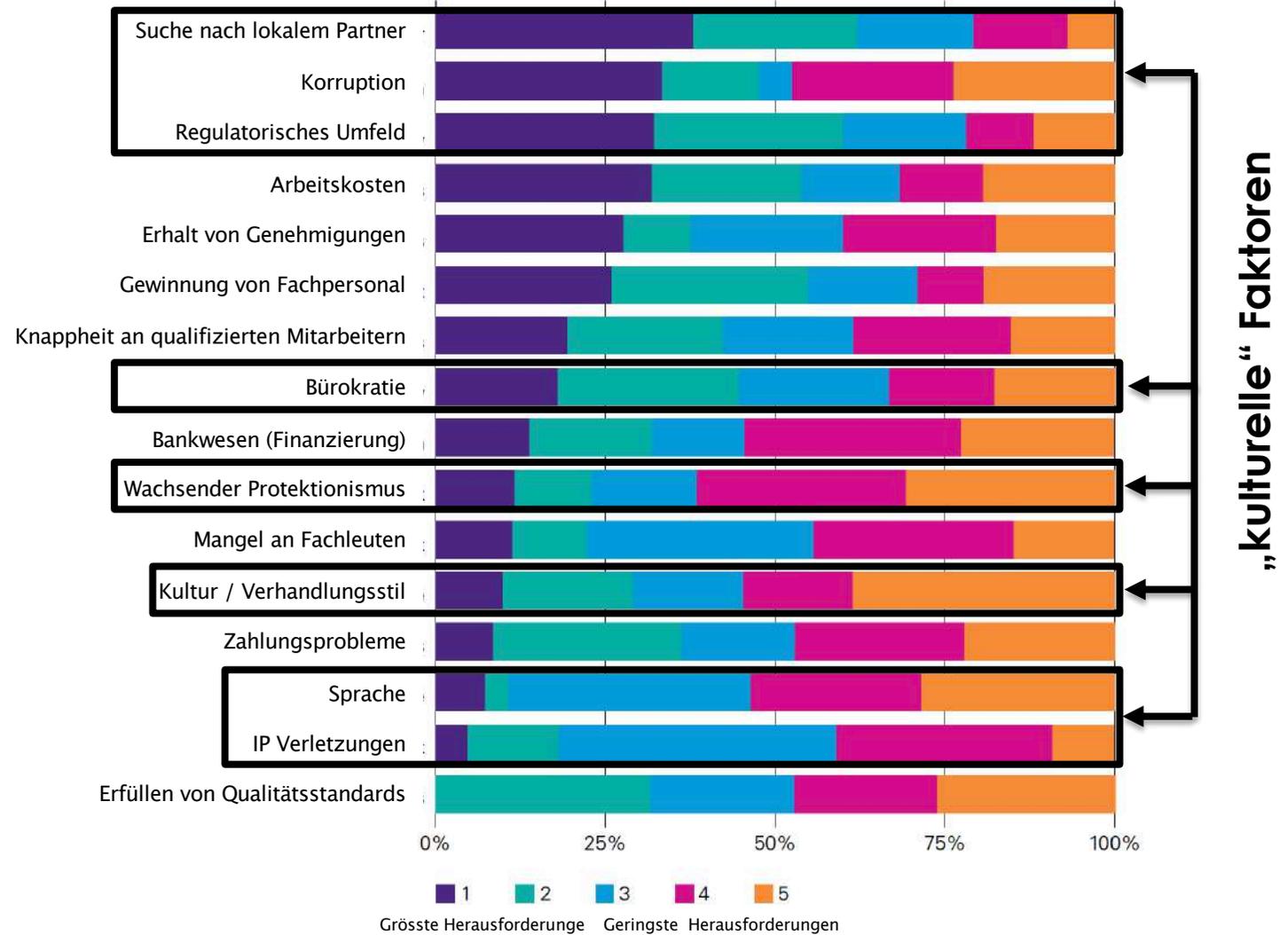


CHANCEN & HERAUSFORDERUNGEN FÜR UNTERNEHMEN IN CHINA

➤ Das Umfeld wird härter

**GRÖSSTE
HERAUSFORDERUNG FÜR
KMUs:
↓
DER RICHTIGE
CHINESISCHE PARTNER**

**关系
guānxì**



Quellen: European Chamber of Commerce; KPMG; University of Melbourne, 2018

Vielen Dank

謝謝



Josef Mondl

josef.mondl@gmail.com ☐ josef.mondl@unisg.ch ☐ +41-79-8163352

